

Pielikums
APSTIPRINĀTS
ar VRK 04.02.2021.
pavēli Nr. 44

Valsts robežsardzes koledžas darbības stratēģija

2021. – 2023.gadam

SATURS

Ievads	3
Kopsavilkums par VRK, misija, vērtības, vīzija, stratēģiskie uzdevumi	4
VRK stipro un vājo pušu, iespēju un draudu (SVID) analīze.....	7
Attīstības virzieni.....	10
1. VRS personāla profesionālās sagatavošanas sistēmas pilnveidošana	10
2. VRK studiju un mācību darbības kvalitātes pilnveidošana	10
3. VRK un VRS pētnieciskās darbības attīstīšana	12
4. VRS un VRK Kinoloģijas dienesta darbības kvalitātes attīstīšana	13
5. VRK personāla politikas attīstīšana.....	13
6. Informatīvo, komunikācijas, kultūras un valstiskās audzināšanas pasākumu attīstīšana	14
7. VRK saimnieciskās un finansiālās darbības attīstīšana	14
8. VRK materiāli tehniskās bāzes pilnveidošana.....	14
9. Starptautiskās un iekšzemes sadarbības attīstīšana (projekti).....	16
10. VRS un VRK sporta darbības attīstīšana	17
11. Normatīvā regulējuma pilnveide	17
12. Robežsardzes muzeja darbības attīstības virzieni	17
13. VRK bibliotēkas darbības attīstības virzieni.....	18

IEVADS

Valsts robežsardzes koledžas (turpmāk – VRK) darbības stratēģija 2021.–2023.gadam (turpmāk – Stratēģija) ir vidēja termiņa VRK vadības dokuments, kas nodrošina VRK darbības plānošanu, nosakot VRK stratēģiskos mērķus, uzdevumus mērķu sasniegšanai.

VRK Stratēģija ir izstrādāta saskaņā ar Ministru kabineta 2006.gada 30.novembra noteikumu Nr.978 „Valsts robežsardzes koledžas nolikums” 17. 5. apakšpunktā noteikto.

Stratēģijas mērķis ir nodrošināt efektīvu VRK darbības plānošanu un īstenošanu tās kompetencē esošo funkciju un uzdevumu ietvaros laikposmā no 2021. līdz 2023.gadam. Stratēģijas īstenošana atbilst plānotajam VRK vidēja termiņa budžeta izdevumu kopapjomam.

Stratēģijas izstrādāšanas procesā tika ņemti vērā VRK struktūrvienību priekšlikumi par izvirzāmajām prioritātēm un sasniedzamajiem rezultātiem izglītības un personāla darbības jomā Stratēģijas plānošanas periodā.

KOPSAVILKUMS PAR VRK

VRK pirmsākumi meklējami 1992. gada 16. jūnijā, kad savu darbību Rēzeknē uzsāka Robežsargu mācību centrs, apmācot obligātā dienesta robežsargus un virsdienesta karavīrus. 1998.gada maijā Robežsargu mācību centrs ieguva Rēzeknes robežsargu skolas statusu, un tika akreditēta "Robežsargu pamatapmācības 1 gada programma", tādējādi iegūstot tiesības veikt robežsargu profesionālo apmācību un izsniegt absolventiem valstī atzītus diplomus par vidējo profesionālo izglītību.

2002.gada 1.aprīlī nodibināta VRK un nodota Iekšlietu ministrijas (turpmāk – IeM) pārziņā, savukārt 2006.gada rudenī Iekšlietu ministrija nodod VRK Valsts robežsardzes pakļautībā (turpmāk – VRS).

VRK sevi pozicionē kā bāzes izglītības iestādi Latvijā, kas nodrošina:

- iekšlietu nozarei nepieciešamo augsti kvalificētu speciālistu – robežsargu profesionālo sagatavošanu, kalpojot par pamatu valsts robežas drošības, kas ir nacionālās drošības sastāvdaļa, veicināšanai un nodrošināšanai;
- valsts pārvaldes iestāžu un Nacionālo bruņoto spēku (turpmāk – NBS) kinologu teorētisko pamatapmācību un kvalifikācijas paaugstināšanu.

MISIJA

VRK ir valsts dibināta VRS pakļautībā esoša izglītības iestāde. VRK personām pēc vidējās izglītības ieguves nodrošina iespēju:

1. iegūt ceturto profesionālās kvalifikācijas līmeni, apgūstot pirmā līmeņa profesionālās augstākās izglītības programmu;
2. iegūt trešo profesionālās kvalifikācijas līmeni, apgūstot profesionālās tālākizglītības programmu;
3. apgūt VRS funkciju izpildei nepieciešamās profesionālās pilnveides programmas.

VRK sagatavo Latvijas un Eiropas Savienības (turpmāk – ES) pieprasījumam un sabiedrības vajadzībām atbilstošus cilvēkresursus, paplašina viņu zināšanu bāzi, sekmē profesionālās kompetences kāpumu, vienlaikus nodrošinot VRS funkciju izpildes kvalitātes pieaugumu.

VRK garantē izglītojamajiem un studējošajiem iespēju iegūt kvalitatīvu izglītību un profesionālās prasmes.

VRK garantē VRS personālam kvalitatīvas izglītības ieguves, profesionālās pilnveides un tālākizglītības iespējas.

VĒRTĪBAS

VRK misija ir balstīta tās vērtībās. Vērtības nosaka veidu, kādā misija tiek īstenota, ievērojot noteiktus savstarpējo attiecību principus VRK un mijiedarbībā ar apkārtējo pasauli. VRK pamatvērtības:

1. Personāls. Jebkuras iestādes vissvarīgākā vērtība ir iestādei lojāls un motivēts personāls, tā zināšanas un profesionālā sagatavotība un prasmīga to izmantošana

iekšlietu nozarei noteikto uzdevumu izpildē sadarbībā ar citām valsts un starptautiskajām organizācijām. Tas ir viens no galvenajiem faktoriem, kas ļauj sasniegt augstāku funkciju izpildes kvalitātes un profesionalitātes līmeni. Investīcijas personālā, tā izglītošanā un profesionālā pilnveidē ir uzskatāma par ļoti būtisku un nozīmīgu ieguldījumu organizācijas ilgtermiņa attīstībā. VRK nodrošina vidi personības un karjeras attīstībai.

2. Izglītības kvalitāte. Izglītības kvalitāte ir viens no svarīgākajiem pakalpojuma kvalitātes rādītājiem, kas rada uzticību VRK sniegumam.
3. Piederība. VRK ikviens – izglītojamais, studējošais, akadēmiskais un vispārējais personāls – jūtas vajadzīgs, svarīgs, novērtēts un ar stabilu piederības izjūtu VRK.
4. Akadēmiskais godīgums un brīvība. VRK personāls, izglītojamie un studējošie savstarpēji sadarbojas, savstarpējo attiecību pamatā ir cieņa, profesionālā etiķete, pieklājība, tolerance, godīgums, izpalīdzība, sadarbība, savstarpēja uzticēšanās, atbalsts un koleģialitāte. Akadēmiskā brīvība nodrošina iespēju radoši, patstāvīgi un atbildīgi noteikt un īstenot zinātniskās, izglītības un pašizglītības intereses. Akadēmiskā brīvība respektē citu tiesības brīvi paust savu viedokli, godprātību ideju izklāstā un to īstenošanā. Akadēmiskā brīvība balstās uz attīstītu kritisku un radošu domāšanu.
5. Vienādas iespējas un dažādība. VRK nodrošina ikvienam vienādas iespējas. VRK ir demokrātiska un atbalstoša vide, kurā nav iespējama diskriminācija tautības, rases, reliģiskās pārliecības, dzimuma vai citu īpašību dēļ.
6. Valstiskā audzināšana. VRK ietekmē sabiedrības izpratni un zināšanas par robežsarga kā Tēvijas sarga lomu, zināšanām, rīcību un izpratni, lai radītu pozitīvas pārmaiņas sabiedrībā un sekmētu valsts ilgtspējīgu attīstību.
7. Tradīcijas. VRK kopj savas tradīcijas, izzina VRS vēsturi, rūpējas par tēla veidošanu. VRK veicina personālu, studējošos, izglītojamos ievērot vispārcilvēciskās un demokrātijas vērtības, t.sk. lojalitāti Latvijas Republikai un Satversmei.

VĪZIJA

Attīstīt VRK kā starptautiski atpazīstamu izglītības iestādi, kas piedāvā un nodrošina konkurētspējīgu, kvalitatīvu VRS vajadzībām un ES prasībām atbilstošu profesionālo un augstāko izglītību, kā arī mūžizglītību tiesībaizsardzības institūciju darbiniekiem.

STRATĒĢISKIE UZDEVUMI

1. Stiprināt robežsargu izglītības pēctecību, nodrošinot secīgu izglītības ieguvu studiju virzienā „Iekšējā drošība un civilā aizsardzība”, sadarbojoties ar Rēzeknes Tehnoloģiju akadēmiju (turpmāk – RTA) un Eiropas Robežu un krasta apsardzes aģentūru - FRONTEX (turpmāk - FRONTEX Aģentūra).
2. Attīstīt studiju virzienu „Iekšējā drošība un civilā aizsardzība”, pilnveidojot un modernizējot formālās izglītības programmas atbilstoši ES un darba tirgus prasībām.
3. Attīstīt atgriezenisko saiti ar VRS struktūrvienībām, pilnveidojot studējošo/izglītojamo un pasniedzēju kompetences atbilstoši aktuālajai situācijai.

4. Attīstīt sadarbību ar NBS robežsargu militārās sagatavošanas jomā.
5. Pilnveidot VRK kvalitātes vadības sistēmu, paredzot vienotās elektroniskās apmācību platformas (turpmāk – VEAP) ieviešanu izglītības procesā un ar to saistīto pasākumu plānošanu, organizēšanu, analīzi, kontroli un uzraudzību, kā arī pedagoģiskās darba slodzes uzskaiti.
6. Uzlabot praktisko nodarbību (mācību) kvalitāti un apgūto kompetenču pielietojamību, nodrošinot VRK ar atbilstošu dienestā lietojamu un mūsdienīgu tehnisko aprīkojumu, speciālo līdzekļu un ekipējuma klāstu.
7. Pilnveidot VRK vispārējā un pedagoģiskā personāla kompetences mācību organizācijas, metodisko jautājumu, svešvalodu un informācijas tehnoloģiju attīstības jomā.
8. Nodrošināt robežsargu izglītības kvalitātes monitoringa veikšanu mācību kvalitātes uzlabošanai, sniedzot atbalstu izglītības pētījumiem, t.sk. dalībai starptautiskos izglītības kvalitātes pētījumos.
9. Veicināt VRK starptautisko darbību, pilnveidojot šādas darbības jomas:
 - 9.1. studiju, profesionālās izglītības un pētniecības internacionalizācija;
 - 9.2. starptautisko partnerattiecību un sadarbības attīstība;
 - 9.3. studējošo/izglītojamo starptautiskās pieredzes paplašināšana;
 - 9.4. VRK akadēmiskā un vispārējā personāla iespēju paplašināšana iesaistīties un aktīvi piedalīties internacionalizācijas procesā.
10. Īstenot 01.03.2017. Ministru kabineta rīkojumā Nr. 101 "Par konceptuālo ziņojumu "Par valsts pārvaldes iestāžu un Nacionālo bruņoto spēku kinologu apmācības sistēmas pilnveidošanu"" ietverto risinājumu.
11. Attīstīt un realizēt informatīvos, komunikācijas, kultūras un valstiskās audzināšanas pasākumus un pozitīva VRK tēla popularizēšanu sociālajos tīklos ar mērķi piesaistīt kandidātus dienestam VRS.
12. Sistēmiski attīstīt un atjaunot VRK infrastruktūru.
13. Nodrošināt robežsardzes kultūrvēsturiskā mantojuma saglabāšanu un tālāk nodošanu.

VRK STIPRO UN VĀJO PUŠU, IESPĒJU UN DRAUDU (SVID) ANALĪZE

Stiprās puses:

1. VRK darbības mērķis ir skaidri definēts un atbilstošs VRS vajadzībām.
2. Kvalitatīvas akreditētas profesionālās tālākizglītības un profesionālās augstākās izglītības programmas, daudzveidīgs aktuālu kvalifikācijas paaugstināšanas programmu piedāvājums.
3. VRK īstenojamās izglītības programmas ir izstrādātas pamatojoties uz ES kopīgiem standartiem robežsargu izglītībai un ir vienīgās šāda veida programmas Latvijā.
4. VRK atrašanās VRS pakļautībā, līdz ar to ir stabila finansēšana un materiāli tehniskais nodrošinājums VRS ietvaros.
5. Cieša sadarbība ar VRS (darba devēju) profesijas standartu, izglītības programmu izstrādē un pilnveidošanā, studējošo prakšu un docētāju praktiskās stažēšanās nodrošināšanā, kvalifikācijas darbu tēmu definēšanā, nodrošināšanā ar VRS pielietojamiem tehniskajiem līdzekļiem un dokumentāciju, jaunu izglītojamo atlasē, reālās darba vides analīzē (darba devēju, absolventu aptaujas).
6. Moderna un atbilstoša infrastruktūra.
7. Kvalificēts personāls.
8. Iesaistīšanās ES politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansētos projektos un aktīva piedalīšanās Erasmus+ programmās.
9. Absolventu nodrošināšana ar darba vietām, kā arī iespēja pēctecīgi turpināt studijas otrā līmeņa profesionālās augstākās izglītības bakalaura studiju programmā „Robežapsardze” Rēzeknes Tehnoloģiju akadēmijā un FRONTEX Aģentūras kopīgajā izglītības programmā „Eiropas kopīgais maģistra grāds stratēģiskajā robežu menedžmentā” (European Joint Masters in Strategic Border Management).
10. Cieša sadarbība ar Latvijas un ārvalstu izglītības iestādēm un Latvijas Koledžu asociāciju.
11. Koledža ir FRONTEX Aģentūras Partnerakadēmija, līdz ar ko pastāv sadarbība ar FRONTEX Aģentūru un iespējas piedalīties tās finansētajos pasākumos.
12. Izdevīgs ģeogrāfiskais izvietojums.
13. Papildu VRS resursu (personāls, tehniskie līdzekļi utt.) iesaistīšana pēc nepieciešamības apmācību procesā.
14. Ar Ministru kabineta 01.03.2017. rīkojumu Nr.101 „Par konceptuālo ziņojumu „Par valsts pārvaldes iestāžu un Nacionālo bruņoto spēku kinologu apmācības sistēmas pilnveidošanu”” atbalstīta vienotas kinologu apmācības sistēmas izveide valsts iestāžu kinologiem VRK, kā arī VRK Kinoloģijas dienesta Kinoloģijas centra paplašināšana un modernizācija.
15. Stabila sadarbība ar NBS organizējot un nodrošinot specifisko militāro zināšanu un prasmju apguvi.

Vājās puses:

1. Nenoteikts statuss kā profesionālās augstākās izglītības iestādei, tiesiskā regulējuma sadrumstalotība vairākos darbību regulējošos likumos .
2. Liels birokrātiskais slogs, neefektīva dokumentācijas aprīte, elektroniskās mācību procesa plānošanas un uzskaites sistēmas neesamība.
3. Nav iespējama ilgtermiņa finansiāla plānošana (VRS un VRK budžeta atkarība no IeM budžeta).
4. Personāla atalgojums un sociālās garantijas nav motivējošas.
5. Nepietiekošas VRK personāla svešvalodu (angļu val.) zināšanas un kompetences inovāciju un jaunāko tehnoloģiju pielietošanā.
6. Nav pilnvērtīgi attīstīta e-apmācību vide.
7. Pakāpeniski novecojošs un mācību procesam neatbilstošs aprīkojums, tehniskie līdzekļi, transportlīdzekļi, sakaru līdzekļi un ekipējums.

Iespējas:

1. Darbības paplašināšana, izmantojot esošos resursus, t.sk. FRONTEX Aģentūras Partnerakadēmijas piedāvātās iespējas.
2. Iesaistīšanās ES politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansētos projektos, ES finansējuma piesaiste.
3. Speciālistu sagatavošana pēc VRS un citu sadarbības institūciju pasūtījuma.
4. Koledžas personāla kvalifikācijas līmeņa paaugstināšana.
5. Sadarbība ar citām augstākās izglītības iestādēm Latvijā.
6. Sadarbība ar ārvalstu partneriem (mācību iestādēm, FRONTEX Aģentūru utt.).
7. Materiāli tehniskās bāzes efektīvāka izmantošana mācību procesā un militāro apmācību sekmīgai apguvei.
8. Inovāciju zinātniskās, tehniskās, izglītības, sociālās, kultūras un citās jomās apguve un ieviešana mācību procesā.
9. Digitālās iekšējās informācijas aprites sistēmas ieviešana.
10. Digitālās VRK mācību kvalitātes vadības un kontroles sistēmas attīstīšana.
11. Izglītības procesu administrēšanas modernizācija un digitalizācija.
12. Koledžu lomas saglabāšana un stiprināšana Latvijas augstākajā izglītībā atbilstoši tendencēm kopējā Eiropas izglītības telpā.
13. Profesijas popularizēšanas un reflektantu piesaistīšanas pasākumu organizēšana un sistematizēšana.
14. VRS un citu sadarbības iestāžu personāla un citu resursu intensīvāka izmantošana.
15. Robežsardzes kultūrvēsturiskā mantojuma izmantošana robežsargu valstiskās audzināšanas un pilsoniskās apziņas stiprināšanas nolūkā, kā arī VRS un VRK pozitīva tēla veidošanā un atpazīstamības veicināšanā.

Draudi:

1. Reformas augstākās izglītības sistēmā mainot koledžu statusu no augstākās izglītības iestādēm uz profesionālās izglītības iestādēm, tādējādi būtiski ietekmējot koledžu autoritāti un izglītības līmeni, kā arī izslēdzot koledžu augstākās izglītības diplomu starptautisku atzīšanu (atbilstoši Lisabonas konvencijai).
2. Negatīvs demogrāfiskais saldo, izglītojamo un studējošo skaita samazināšanās Latvijā, jauniešu izceļošana, kā rezultātā- nepietiekams reflektantu skaits.
3. Pedagoģiskā personāla savlaicīgas atjaunošanas draudi salīdzinoši zema akadēmiskā personāla atalgojuma dēļ, kas neveicina atbilstoša līmeņa radošu VRS kadru piesaisti.
4. Materiāli tehniskās bāzes nodošana citu apsaimniekotāju pārziņā.
5. Materiāli tehniskās bāzes novecošana un tās savlaicīga neatjaunošana.
6. Konkurence ar Latvijas augstākās izglītības iestādēm reflektantu piesaistē, it sevišķi, ja tiks mainīts koledžu statuss no augstākās izglītības iestādēm uz profesionālās izglītības iestādēm.
7. Konkurence ar NBS un Valsts policiju reflektantu piesaistē.
8. Nepietiekama interese par kinologa amatu, kā rezultātā problēmas ar kinologu amata vietu nokomplektēšanu.
9. Nepietiekams normatīvais regulējums un nodrošinājums, lai pilnvērtīgi sagatavotu VRK studējošos un VRS amatpersonas noteikto uzdevumu izpildei valsts aizsardzības nodrošināšanā, darbojoties NBS sastāvā.

ATTĪSTĪBAS VIRZIENI

1. VRS personāla profesionālās sagatavošanas sistēmas pilnveidošana

Nr. p./k.	Pasākums	Pasākuma ieviešanas termiņš
1.	VRS personāla profesionālās sagatavošanas pamatnostādņu aktualizēšana	2021. – 2023.
2.	Neformālās izglītības atzīšanas pasākumu veikšana VRS amatpersonām (tai skaitā deleģēšanas līguma ar Izglītības kvalitātes valsts dienestu noslēgšana 2022.gadā)	2021. – 2023.
3.	Ārpus formālās izglītības apgūto vai profesionālajā pieredzē iegūto kompetenču un iepriekšējā izglītībā sasniegtu studiju rezultātu atzīšana VRS amatpersonām	2021. – 2023.
4.	Reflektantu piesaistes pasākumu veikšana:	
4.1.	rīcības plāna izstrāde sadarbībā ar VRS Galvenās pārvaldes Personāla pārvaldi personāla piesaistei dienestam (darbam) VRS, izvērtējot līdz šim īstenotos personāla piesaistes dienestam (darbam) veidus, to efektivitāti, iespējamās turpmākos rīcības variantus, rīcības variantu ietvaros veicamos uzdevumus, nepieciešamos resursus, atbildīgās un līdzatbildīgās struktūrvienības	2021. – 2023.
4.2.	atsevišķu struktūrvienību izveide (VRS vai VRK) vai esošo reorganizācija, kuras mērķis - piesaistīt jaunus reflektantus dienestam VRS, nodrošinot ar materiāli tehnisko aprīkojumu un paredzot finansējumu	2021. – 2023.
4.3.	priekšlikumu iniciēšana VRS (IeM) palielināt atalgojumu VRS amatpersonām, tādējādi un primāri piesaistot reflektantus robežsarga profesijai, kā arī motivējot VRS amatpersonas pieteikties VRK akadēmiskā personāla amatam	2021. – 2023.
5.	Iekšlietu sistēmas koledžu statusa maiņa izglītības iestāžu sistēmā:	2021. – 2023.
5.1.	IeM koledžas kā profesionālās augstākās izglītības iestādes stiprināšana atbilstoši IeM sistēmas iestāžu amatpersonu ar speciālajām dienesta pakāpēm profesionālās izglītības attīstības rīcības plānam 2018.– 2021.gadam	2021.

2. VRK studiju un mācību darbības kvalitātes pilnveidošana

Nr. p./k.	Pasākums	Pasākuma ieviešanas termiņš
1.	Studiju darbības kvalitātes attīstīšana un pilnveidošana:	
1.1.	Studiju virziena „Iekšējā drošība un civilā aizsardzība” akreditācijas ¹ pasākumi:	
1.1.1.	CCC ML ² prasību ieviešanas pasākumu īstenošana robežsargu formālās izglītības attiecīgā līmeņa (Latvijas kvalifikāciju ietvarstruktūras 5. un 6. līmeņi) programmās sadarbībā ar RTA	2021. – 2023.

¹ Augstskolu likumā noteiktajos termiņos

1.1.2.	1.līmeņa profesionālās augstākās izglītības studiju programmas „Robežapsardze” aktualizēšana	2021., 2022., 2023.g. maijs
1.1.3.	Studiju virziena „Iekšējā drošība un civilā aizsardzība” un 1.līmeņa profesionālās augstākās izglītības studiju programmas „Robežapsardze” akreditācija sadarbībā ar RTA	2023.
1.1.4.	Piedalīšanās RTA otrā līmeņa profesionālās augstākās izglītības bakalaura studiju programmas „Robežapsardzība” aktualizēšanā un akreditācijas aktivitātēs	2021. – 2023.
1.2.	Sadarbības attīstīšana ar NBS robežsargu militārās sagatavošanas jomā:	
1.2.1.	Jautājumu risināšana sadarbībā ar VRS par robežsargu statusu, dienesta izpildes nosacījumiem un prasībām, sociālām garantijām iesaistot tos NBS apmācībās	2021. – 2023.
1.2.2.	VRS uzdevumu pārskatīšana robežsargu militārās sagatavošanas jomā:	
	- pārskatīt Vasaras lauka nometnes īstenošanas programmu un nodrošinājumu.	2021. – 2023.
1.3.	Dalība VRK, Valsts policijas koledžas (turpmāk - VPK), Ugunsdzēsības un civilās aizsardzības koledžas (turpmāk - UCAK) kopīgajās taktiskajās mācībās	2021. – 2023.
2.	Mācību darbības kvalitātes attīstīšana un pilnveidošana:	
2.1.	Profesionālās tālākizglītības programmas „Robežapsardze” aktualizēšana un modernizēšana	2021. – 2023.
2.2.	Informācijas sagatavošana Izglītības kvalitātes valsts dienestam par profesionālās tālākizglītības programmas „Robežapsardze” akreditācijas ekspertu komisijas ieteikumu ieviešanu	2021. – 2023.
3.	VRK akadēmiskā (vispārējā) personāla profesionālo kompetenču stiprināšana:	
3.1.	VRK docētāju kvalifikācijas paaugstināšanas veicināšana, atbalstot studijas maģistra un doktora studiju programmās, piedalīšanosursos un semināros, iesaisti starptautiskos pasākumos (pieredzes apmaiņa, dalība projektos), kā arī organizējot stažēšanos VRS struktūrvienībās	2021. – 2023.
3.2.	Profesionālās pilnveides programma VRK akadēmiskajam/vispārējam personālam „Inovācijas augstākās izglītības sistēmā”	2021., 2023.
3.3.	Pedagogu profesionālās kompetences pilnveides programmas apguve (pēc nepieciešamības)	2021. – 2023.
4.	VRK kvalitātes sistēmas nodrošināšanas pasākumu īstenošana un pilnveidošana:	
4.1.	Kvalitātes sistēmas nodrošināšanas pasākumu īstenošana atbilstoši apstiprinātajam ikgadējam VRK kvalitātes sistēmas nodrošināšanas pasākumu plānam	2021. – 2023.
4.2.	Robežsargu izglītības kvalitātes monitoringa veikšana mācību kvalitātes uzlabošanai, piedaloties izglītības pētījumos (aptaujās), t.sk. FRONTEX Aģentūras un citos starptautiskos izglītības	2021. – 2023.

² FRONTEX aģentūras apstiprinātā Kopējā pamatapmācības programma Robežu un krasta apsardzes vidējā līmeņa vadītāju apmācībai Eiropas Savienībā (Common Core Curriculum for Border and Coast Guard Mid-level Management – CCC ML)

		kvalitātes pētījumos	
	4.3.	Kvalifikācijas paaugstināšanas kursu programmu aktualizēšana	2021. – 2023.
5.		Vienotas elektroniskās apmācību platformas (turpmāk – VEAP) izveide un ieviešana VRK	2021. – 2023.
6.		E-vides, e-mācību līdzekļu izmantošanas, tālmācības iespēju attīstīšana	2021. – 2023.
7.		Piedalīšanās otrā līmeņa profesionālās augstākās izglītības bakalaura studiju programmas „Robežapsardzība” īstenošanā	2021. – 2023.
8.		Piedalīšanās FRONTX Aģentūras kopīgajā izglītības programmas „Eiropas kopīgais maģistra grāds stratēģiskajā robežu menedžmentā (<i>European Joint Masters in Strategic Border Management</i>)” īstenošanā RTA	2021. – 2023.
9.		Studiju un mācību metodiskā darba pilnveidošana	2021. – 2023.

3. VRK un VRS pētnieciskās darbības attīstīšana

Nr. p./k.	Pasākums		Pasākuma ieviešanas termiņš
1.	Pētnieciskās darbības veicināšana VRK, motivējot pētniecībai studējošos un akadēmisko personālu, kā arī nodrošinot atgriezenisko saiti ar dienestu:		
	1.1.	VRK pedagoģiskā personāla pētnieciskā darba veikšana attiecīgās zinātnes nozares, VRS (VRK) darbībām atbilstošos, aktuālos un prioritāros pētījumu virzienos	2021.-2023.
	1.2.	Pētnieciskā darba VRK nosacījumu reglamentēšana	2021.-2023.
	1.3.	VRK katedru darba plānos ietvertā pētnieciskā darba (pētījums, referāts, raksts un tml.) rezultātu izmantošanas veicināšana formālajā un neformālajā izglītībā, VRS (VRK) darbībā vai tā iesniegšana VRK Bibliotēkas nodaļā	2021.-2023.
	1.4.	Studējošo pētniecisko darbu (kvalifikācijas darbu) veikšana VRS (VRK) darbībai atbilstošās, aktuālās un prioritārās tēmās	2021.-2023.
	1.5.	VRS amatpersonu (praktiķu) piesaistīšana studējošo kvalifikācijas darbu izstrādē, recenzēšanā, vērtēšanā, vadīšanā	2021.-2023.
	1.6.	VRK studējošo labāko kvalifikācijas darbu noteikšana	2021.-2023.
2.	Pētniecisko konferenču, semināru un kursu organizēšana VRK:		
	2.1.	VRS personāla un VRK studējošo 6. zinātniski praktiskās konferences „Valsts robežsardze: attīstība, problēmas, risinājumi” organizēšana un īstenošana	2021.
	2.2.	IX starptautiskās zinātniski praktiskās konferences „Robežu drošība un pārvaldība” organizēšana un īstenošana	2022.
	2.3.	VRS personāla un VRK studējošo 7. zinātniski praktiskās konferences „Valsts robežsardze: attīstība, problēmas, risinājumi” organizēšana un īstenošana	2023.
3.	Pētījumu rezultātu prezentēšanas un publicēšanas nodrošināšana:		
	3.1.	Iekšējās drošības un civilās aizsardzības zinātņu žurnāla „Robežu drošība un pārvaldība” izdošanas nodrošināšana sadarbībā ar RTA, http://journals.ru.lv/index.php/BSM	2022.
	3.2.	VRS personāla un VRK studējošo 6. un 7. zinātniski praktiskās konferences „Valsts robežsardze: attīstība, problēmas, risinājumi” materiālu krājuma izdošana	2021., 2023.
	3.3.	VRK īstenoto konferenču materiālu krājumu publicēšana VRK	2021.

	tīmekļvietnē	
3.4.	VRK studējošo dalība Latvijas koledžu asociācijas studējošo konferencēs	2021.-2023.

4. VRS un VRK Kinoloģijas dienesta darbības kvalitātes attīstīšana

Nr. p./k.	Pasākums	Pasākuma ieviešanas termiņš
1.	Valsts pārvaldes iestāžu un Nacionālo bruņoto spēku kinologu pamatapmācības un, pieprasījuma gadījumā, arī specializēto apmācību nodrošināšana VRK Kinoloģijas dienesta Kinoloģijas centrā	2024. – 2023.
2.	Kinoloģijas jomas semināru un kursu organizēšana VRK, piesaistot ES vadošos kinoloģijas jomas speciālistus, FRONTEX Aģentūras kinoloģijas instruktorus	2021. – 2023.
3.	Dienesta suņu vaislas darba uzlabošana	2021. – 2023.
4.	Starptautisku kinologu sacensību organizēšana VRK un piedalīšanās šādās sacensībās ārvalstīs	2021. – 2023.

5. VRK personāla politikas attīstīšana

Nr. p./k.	Pasākums	Pasākuma ieviešanas termiņš
1.	VRK akadēmiskā personāla vēlēšanas, atbilstoša personāla atlase	2021.-2023.
2.	Reflektantu atlase 1.līmeņa profesionālās augstākās izglītības programmas „Robežapsardze” apguvei: 2021.gadā – 20 kandidāti pilna laika plūsmā, 20 – nepilna laika plūsmā ³ , 2022.gadā – 20 kandidāti pilna laika plūsmā, 20 – nepilna laika plūsmā, 2023.gadā – 20 kandidāti pilna laika plūsmā, 20 – nepilna laika plūsmā ⁴	2021. – 2023.
3.	Reflektantu atlase profesionālās tālākizglītības programmas „Robežapsardze” apguvei 2021.gadā – 100 kandidāti, 2022.gadā – 100 kandidāti, 2023.gadā – 100 kandidāti ⁵	2021. – 2023.
5.	VRK katedru vadītāju amatu nokomplektēšana	2021. – 2023.
6.	Amatu saraksta pārvērtēšana un optimizēšana uzsākot VRS un VRK izmantot VIS Horizon pašapkalpošanas portālu (HoP)	2021. – 2022.
7.	VRK akadēmiskā personāla vēlēšanas, atbilstoša personāla atlase	2021. – 2023.
8.	Amata izveidošana informācijas tehnoloģiju jomā e-apmācību nodrošināšanai (elektronisko materiālu/ uzdevumu ievietošana – tehniskais darbs), lai atslogotu pedagogus	2021.- 2022.
9.	Personas datu drošības pasākumu īstenošana VRK	2021. – 2023.

³ IeM 2017.gada 14.jūlija rīkojuma Nr.1-12/1682 „Par 2018.gadā valsts finansēto studiju (izglītojamo) vietu skaitu akreditētajās profesionālās izglītības programmās” pielikuma 6. un 7. punkts.

⁴ IeM sistēmas iestāžu amatpersonu ar speciālajām dienesta pakāpēm profesionālās izglītības attīstības rīcības plāns 2018.– 2021.gadam

⁵ Turpat.

6. Informatīvo, komunikācijas, kultūras un valstiskās audzināšanas pasākumu attīstīšana

Nr. p./k.	Pasākums	Pasākuma ieviešanas termiņš
1.	Pasākumu īstenošana izglītojamo piesaistei mācībām VRK (informatīvo pasākumu īstenošana izglītības iestādēs, ekskursijas u.c.)	2021. – 2023.
2.	Vispārējās vidējās izglītības profesionāli orientēta virziena programmas „Valsts robežas drošība” īstenošana Rēzeknes Valsts poļu ģimnāzijā, lai motivētu izglītojamos profesionālās karjeras izvēlei un veicinātu konkurētspēju tālākās robežsarga profesionālās izglītības apgūvē	2021. – 2023.
3.	Audiovizuālo darbu veidošana pozitīva VRK tēla popularizēšanai sociālajos tīklos	2021. – 2023.
4.	VRK foto, video materiālu sagatavošana un nodošana reģionālajā arhīvā	2021. – 2023.
5.	Videofilmas par VRK attīstību izveide	2021. – 2023.
6.	Jaunas, 2020.gada 14.jūlija MK noteikumiem Nr. 445 „Kārtība, kādā iestādes ievieto informāciju internetā” atbilstošas VRK tīmekļvietnes izveidošana	2021.
7.	VRS 30.gadadienas pasākumu īstenošana	2021.

7. VRK saimnieciskās un finansiālās darbības attīstīšana

Nr. p./k.	Pasākums	Pasākuma ieviešanas termiņš
1.	Finansējuma palielināšana reprezentatīvo pasākumu organizēšanai un īstenošanai, kā arī reprezentācijas priekšmetu iegādei	2021.-2023.
2.	Maksas pakalpojumu sniegšana atbilstoši normatīvajos aktos par VRK maksas pakalpojumu cenrādi noteiktajam apmēram un maksāšanas kārtībai	2021.-2023.

8. VRK materiāli tehniskās bāzes pilnveidošana*

*pasākumu īstenošana atkarīga no piešķirtā finansējuma

Nr. p./k.	Pasākums	Pasākuma ieviešanas termiņš
1.	VRK nodrošināšana ar atbilstošu un mūsdienīgu tehnisko aprīkojumu, speciālo līdzekļu un ekipējuma klāstu ⁶	2021.-2023.
2.	VRK mācību-administratīvā korpusa nepieciešamie remontdarbi	2021.
3.	VRK mācību-administratīvā korpusa telpu aprīkošana ar mikroklimata regulēšanas iekārtām (kondicionieriem)	2021.
4.	VRK mācību-administratīvā korpusa 1.,3. un 4.stāva mācību auditoriju kosmētiskais remonts	2022. – 2023.
5.	VRK mācību-administratīvā A korpusa 2.stāva gaitēju kosmētiskais remonts	2022. – 2023.

⁶ IeM sistēmas iestāžu amatpersonu ar speciālajām dienesta pakāpēm profesionālās izglītības attīstības rīcības plāns 2018.– 2021.gadam

6.	VRK mācību-administratīvā korpusa ārējo sienu 16070 m ² kosmētiskais remonts	2022. – 2023.
7.	„EUROSUR” klases izveide uz VRK mācību-administratīvā korpusa 106.auditorijas bāzes	2021. – 2023.
8.	VRK Kinoloģijas dienesta Kinoloģijas centra kompleksa būvniecība (J.Tiņanova ielā 86)	2022. – 2023.
9.	VRK Kinoloģijas dienesta Kinoloģijas centra infrastruktūras objektu atjaunošana	2021. – 2023.
10.	VRK Profesionālās un taktiskās apmācības centra infrastruktūras objektu atjaunošana	2022. – 2023.
11.	VRK Profesionālās un taktiskās apmācības centra sporta kompleksa jumta atjaunošana	2022. – 2023.
12.	VRK Profesionālās un taktiskās apmācības centra sporta kompleksa sporta zāles grīdas 880 m ² atjaunošana (grīdas seguma nomaiņa, slīpēšana, lakošana trīs kārtās, laukuma līniju marķēšana)	2022. – 2023.
13.	VRK Profesionālās un taktiskās apmācības centra apmācību poligona “Janapole” ugunsliņijas un šaušanas administrācijas ēkas pamatu apmetuma remonts ⁷	2022. – 2023.
14.	VRK Profesionālās un taktiskās apmācības centra apmācību poligona “Janapole” piebraucamā ceļa atjaunošanas projekta izstrāde un atjaunošanas darbi ⁸	2022. – 2023.
15.	VRK Profesionālās un taktiskās apmācības centra apmācību poligona “Janapole” palīgēkas atjaunošana	2022. – 2023.
16.	VRK Profesionālās un taktiskās apmācības centra apmācību poligona “Janapole” pārbūves II.kārta	2022. – 2023.
17.	Robežzīmju uzstādīšana VRK mācību robežas posmā (Zavoloko ielā 8)	2021.-2023.
18.	VRK Profesionālās un taktiskās apmācības centra apmācību poligona “Janapole” mācību robežas posma iekārtošana atbilstoši ārējās robežas iekārtošanas nosacījumiem	2021.-2023.
19.	VRK Dienesta viesnīcas infrastruktūras objektu atjaunošana, remonts	2022. – 2023.
20.	VRK Autoparka teritorijas labiekārtošana un darbnīcu (garāžas) pārbūve	2022. – 2023.
21.	VRK dienesta transportlīdzekļu novietnes (2 garāžu) atjaunošana	2022. – 2023.
22.	Publiskas stāvvietas ierīkošana Zavoloko 20	2021. – 2023.
23.	VRK transportlīdzekļu nomaiņas pasākumi	2021. – 2023.
24.	VRK katlu māju pārbūve paaugstinot energoefektivitāti, aizvietojot fosilā kurināmā siltumavotu ar atjaunojamās energoresursus izmantojošo siltumavotu	2022. – 2023.
25.	VRK stadiona atjaunošana	2022. – 2023.
26.	Dienesta viesnīcas ar konferenču zāli projektēšana un izbūve (Zavoloko ielā 20)	2022. – 2023.
27.	Interaktīvā stenda (displeja kiosks) ar digitālajām datorprogrammām iegāde VRK aktuālās informācijas un vēsturisko materiālu demonstrēšanai, digitāli interaktīvo aktivitāšu nodrošināšanai, reprezentācijas video un foto materiālu demonstrēšanai VRK apmeklētājiem, robežsargiem un izglītojamajiem	2021. – 2023.
28.	Izstāžu stendu iegāde VRK Bibliotēkas nodaļai	2021.-2023.
29.	Jauna datortīkla savienojuma starp VRK, Zavoloko 8 un ProfTAC	2022.

⁷ Izmantojot Aizsardzības ministrijas finansējumu

⁸ Izmantojot Aizsardzības ministrijas finansējumu

	poligona „Janopole” izveidošana	
30.	VRK datorparka atjaunošana	2021.-2023.

9. Starptautiskās un iekšzemes sadarbības attīstīšana (projekti)*

*pasākumu īstenošana atkarīga no piešķirtā finansējuma

Nr. p./k.	Pasākums	Pasākuma ieviešanas termiņš
1.	Starptautiskās sadarbības līgumu (vienošanās), plānu un pasākumu realizācija ar Igaunijas, Lietuvas, Polijas, Somijas Robežsardzes izglītības iestādēm un starptautiskām organizācijām	2021.– 2023.
2.	Starptautiskās sadarbības pasākumu realizācija VRS sadarbības līgumu (vienošanās) ietvaros ar Baltkrievijas, Gruzijas, Moldovas, Ukrainas robežsardzes izglītības iestādēm un Centrālāzijas valstu robežsardzes izglītības iestādēm	2021.– 2023.
3.	VRK akadēmiskā un vispārējā personāla piedalīšanās VRK internacionalizācijas procesa attīstīšanā un pasākumu īstenošanā	2021.– 2023.
4.	VRK popularizēšana ārvalstīs un Latvijā (informācija svešvalodā tīmekļvietnē; informatīvie/prezentāciju materiāli, popularizēšanas pasākumi)	2021.– 2023.
5.	Starptautiskās sadarbības attīstīšana, iesaistoties starptautiskajās programmās un ES politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansētajos projektos:	
5.1.	Dalība ES izglītības, mācību, jaunatnes un sporta programmā Erasmus+	2021.– 2023.
5.1.1.	Erasmus+ programmas 1.pamatdarbības personu mobilitātes projekta “Studentu un personāla mobilitāte starp programmas valstīm” aktivitāšu īstenošana	2021.-2023.
5.1.2.	Starpinstitūciju līgumu slēgšana ar jauniem sadarbības partneriem - Aizsardzības akadēmiju Čehijā (Brno) un Policijas koledžu Norvēģijā (Oslo)	2021.
5.2.	Dalība Nordplus programmā	2021.– 2023.
5.3.	Dalība Ziemeļvalstu un Baltijas valstu mobilitātes programmā “Valsts administrācija”	2021.– 2023.
5.4.	Dalība FRONTEX Aģentūras projektos	2021.– 2023.
5.5.	Dalība CEPOL ⁹ Apmaiņas programmas (<i>CEPOL Exchange Programme</i>) projektos	2021.– 2023.
5.6.	Dalība VRS pieteiktajos projektos	2021.– 2023.
6.	Starptautiskās mobilitātes attīstīšana VRK studējošiem/izglītojamiem	2021.-2023.
7.	VRK kā FRONTEX Aģentūras Partnerakadēmijas pasākumu īstenošana	2021.-2023.
8.	Iekšzemes sadarbības attīstīšana un pasākumu īstenošana:	
8.1.	Sadarbības līgumu (vienošanās), plānu un pasākumu realizācija ar RTA	2021.-2023.
8.2.	Sadarbības līgumu (vienošanās), plānu un pasākumu realizācija ar IeM sistēmas iestādēm un to pakļautībā esošajām izglītības iestādēm (VPK, UCAK)	2021.-2023.

⁹ CEPOL - European Union Agency for Law Enforcement Training (Eiropas Savienības Tiesībaizsardzības mācību aģentūra)

	8.3.	Sadarbības plānu un pasākumu realizācija ar NBS, Valsts ieņēmumu dienestu	2021.-2023.
	8.4.	Sadarbība ar citām Latvijas atmiņas institūcijām (muzejiem, bibliotēkām, arhīviem, vēstures centriem)	2021.-2023.

10. VRS un VRK sporta darbības attīstīšana

Nr. p/k	Pasākums	Pasākuma ieviešanas termiņš
1.	IeM, VRS un VRK sporta pasākumu organizēšana un nodrošināšana	2021. – 2023.
2.	Veselīga dzīvesveida un sporta popularizēšana VRS	2021. – 2023.

11. Normatīvā regulējuma pilnveide

Nr. p./k.	Pasākums	Pasākuma ieviešanas termiņš
1.	VRS iekšējā normatīvā regulējuma „Profesionālās terminoloģijas angļu valodā zināšanu iegūšanas, uzturēšanas un kontroles kārtība” prasību izpilde sadarbībā ar VRS Galveno pārvaldi un Teritoriālajām pārvaldēm	2021.-2023.
2.	VRK normatīvās bāzes pilnveidošana un precizēšana saistībā ar VIS Horizon pašapkalpošanas portāla (HoP) ieviešanu	2021.-2023.
3.	Normatīvā regulējuma izstrāde saistībā ar elastīgās darba laika organizācijas nodrošināšanu VRK	2021.-2023.
4.	Normatīvā regulējuma izstrāde saistībā ar personas datu apstrādi un aizsardzību VRK	2021.
5.	Normatīvā regulējuma izstrāde saistībā ar pedagogu darba slodzes plānošanas, izpildes, uzskaites un kontroles kārtību VRK	2021.
6.	Normatīvā regulējuma izstrāde saistībā ar bruņojuma apriti VRK	2021.
7.	VRK statusa, pārvaldības kārtības, akadēmiskā personāla darbības, studiju un apmācību procesu attīstība, aktīvi piedaloties profesionālās izglītības likuma un Augstskolu likuma, citu ārējo normatīvo aktu un to grozījumu izstrādē	2021.-2022.

12. Robežsardzes muzeja darbības attīstības virzieni

Nr. p./k.	Pasākums	Pasākuma ieviešanas termiņš
1.	Āra ekspozīcijas „Valsts robežzīme” izveidošana VRK teritorijā	2021. – 2023.
2.	VRK Robežsardzes vēstures izpētes nodaļas tematiski informatīvo pasākumu organizēšana: tematiskās izstādes un pasākumi, ekskursijas un konsultācijas	2021. – 2023.

3.	Vēsturisko robežsardzes materiālu (foto un video materiāli, zīmīgākie vēsturiskie dokumenti un citi informatīvie materiāli) lokālās datu bāzes izveide VRS vēstures pētniecības nolūkos	2021. – 2023.
----	---	---------------

13. VRK bibliotēkas darbības attīstības virzieni

Nr. p./k.	Pasākums	Pasākuma ieviešanas
1.	VRK Bibliotēkas nodaļas akreditācija	2022.
2.	BIS Skolu ALISE jaunieguvumu un nefondēto iespieddarbu ievade elektroniskajā katalogā	2021.-2023.
3.	VRK publiskā noslēguma darbu kataloga (kvalifikācijas un bakalaura darbi) nodrošināšana	2021.-2023.
5.	Informatīvo pasākumu organizēšana bibliotēkā VRK personālam: tematiskās izstādes, bibliotēkārās stundas–apmācības, konsultācijas, Bibliotēkas nedēļas organizēšana	2021.-2023.
6.	Statistikas datu apkopošana, darba analīze un datu pievienošana Latvijas Kultūras kartei publiskajām un skolu bibliotēkām	2021.-2023.
8.	Bibliotēkas fonda papildināšana ar audiovizuālo dokumentiem - (fonotēka) mākslas filmas, dokumentālās filmas, mācību filmas	2021.-2023.

Valsts robežsardzes koledžas direktora vietnieks
(dienesta organizācijas jautājumos)
pulkvedis



A.Uzulnīks